



ΑΘΗΝΑ ΧΑΤΖΗΠΕΤΡΟΥ

ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΟΥΣΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ - DATE 17/03/2022

Η νέα Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα (Hellenic Development Bank - HDB) αποτελεί σήμερα ένα επιτυχημένο παράδειγμα αποτελεσματικού επιχειρηματικού μετασχηματισμού με ουσιαστικό αποτύπωμα στην οικονομία. Στη λέξη Ανάπτυξη αντικατοπτρίζεται και ο πραγματικός ρόλος της HDB ως πυλώνας υλοποίησης, κάλυψης των χρηματοδοτικών κενών και στήριξης των ελληνικών επιχειρήσεων σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Με την έναρξη της πανδημίας στη χώρα μας και το ολικό lockdown, η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα αλλάζει. Ως νέα ηγεσία είχαμε όραμα, στρατηγική και συγκεκριμένους στόχους: Να γίνουμε ο εθνικός επενδυτικός μοχλός που θα ενισχύει την επενδυτική αισιοδοξία και θα ενθαρρύνει την εξωστρέφεια και την ανταγωνιστικότητα των ελληνικών επιχειρήσεων ανεξαρτήτως μεγέθους και σε όλες τις φάσεις του οικονομικού κύκλου. Ήταν επιτακτική η ανάγκη ολικού εσωτερικού μετασχηματισμού και η μετεξέλιξη της HDB σε έναν ευέλικτο, σύγχρονο και ουσιαστικά Αναπτυξιακό φορέα που θα προσφέρει προστιθέμενη αξία στην ελληνική επιχείρηση και κατά συνέπεια στο σύνολο της ελληνικής κοινωνίας, ιδιαίτερα σε περιόδους κρίσεων όπως αυτή που βιώνει μέχρι και σήμερα η χώρα μας. Το 2020 η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα καλείται από την Ελληνική

HDB VISION

ΠΡΩΤΟΠΟΡΟΣ
ΣΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ
ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΚΑΙ
ΣΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ
ΓΙΓΝΕΣΘΑΙ
Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ
ΤΡΑΠΕΖΑ

Κυβέρνηση να στηρίξει το σύνολο των επιχειρήσεων που επλήγησαν από την πανδημία, με έμφαση στους κλάδους που επιφέρουν το μεγαλύτερο αντίκτυπο στην Ελληνική οικονομία και απασχολούν χιλιάδες εργαζόμενους.

Και αυτό πράξαμε.

Το σοκ του COVID-19 έδωσε την ευκαιρία στην Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα να αναδείξει τις δυνατότητές της στον σχεδιασμό και την άμεση υλοποίηση σύγχρονων, ελκυστικών και στοχευμένων χρηματοδοτικών προτύπων για τη στήριξη και προστασία της επιχειρηματικότητας, τη διατήρηση των θέσεων εργασίας (όπως αποδείχθηκε στη συνέχεια και της αύξησης των θέσεων απασχόλησης) και την αύξηση του ΑΕΠ της χώρας.

Με στοιχεία και αριθμούς αποδείξαμε πως μπορούμε να λειτουργούμε ως αναπτυξιακός μοχλός της οικονομίας, με αυτοματοποιημένες διαδικασίες, σωστή και διαφανή διακυβέρνηση.

Η HDB, τόσο το 2020 όσο και το 21 συνέβαλε καθοριστικά στην στήριξη της πιστωτικής επέκτασης με πολλαπλασιαστική δυναμική στους διαθέσιμους ευρωπαϊκούς πόρους. Με απλά λόγια, τον Μάρτιο του 2020 ήμασταν μια Αναπτυξιακή Τράπεζα με 280 εκατ. ευρώ υπό διαχείριση και σήμερα διαχειριζόμαστε δάνεια που ήδη ξεπερνούν τα 8,3 δισ. ευρώ. Έχουν χορηγηθεί πάνω από 37.500 νέα δάνεια την ίδια περίοδο μέχρι σήμερα, συμβάλλοντας στη δημιουργία περισσότερων από 18.600 θέσεων εργασίας.

Από την αρχή της Πανδημίας εφαρμόσαμε 3 βασικές αρχές:

1. Ανάλυση του Χρηματοδοτικού κενού (ήδη από την αρχή της Πανδημίας τρέξαμε μελέτη με μεγάλο στρατηγικό οίκο)
2. Επιλογή προγράμματος και πλαισίου που καλύπτει το χρηματοδοτικό κενό (το εγγυοδοτικό μας βασίζεται σχεδιαστικά στο Cosme του EIF) και σε αντίθεση με τα αντίστοιχα εγγυοδοτικά των προηγούμενων ετών, με ένα «δίκαιο» σχήμα επιμερισμού κινδύνου που δημιούργησε μόχλευση πάνω από 3.
3. Έμφαση στη ταχύτητα υλοποίησης με time to market μέχρι 3 μήνες.

Κατά τη διάρκεια της πανδημίας, η HDB μέσω της δραστηριότητας του δανεισμού στην Ελλάδα το 2020 υποστήριξε συνολικά 237.800 εργαζόμε-

vous στην Ελλάδα και το εξωτερικό, ενώ η συνολική συνεισφορά σε όρους ΑΕΠ ήταν 6,2 δισ. ευρώ. Δηλαδή για κάθε 1 ευρώ, συνεισφέρουμε στο συνολικό ΑΕΠ της χώρας με 2 ευρώ επιπλέον.

Εσωτερικά προχωρήσαμε με ισχυρή βούληση σε επαναπροσδιορισμό των αναγκών μας και των προτεραιοτήτων μας, του μοντέλου λειτουργίας μας αλλά και των αναπτυξιακών μας στόχων και προοπτικών για να λειτουργήσουμε ως νέα χρηματοπιστωτική οντότητα.

Οι νέες συνθήκες απαιτούν διαρκή μετασχηματισμό, προσαρμογή και ετοιμότητα για την επόμενη ημέρα. Για την HDB η επόμενη ημέρα έχει στόχο. Να κερδίσουμε όλο το χαμένο έδαφος της δεκαετούς οικονομικής κρίσης και ταυτόχρονα να επουλώσουμε τις πληγές της πανδημίας.

Προχωρήσαμε στο δικό μας εσωτερικό μετασχηματισμό σε ένα σχήμα βιώσιμο, ψηφιακό αλλά συγχρόνως ανταγωνιστικό επαναπροσδιορίζοντας την εταιρική μας κουλτούρα. Χαρτογραφήσαμε τους ρόλους και τα καθήκοντα, σχεδιάσαμε εκ νέου το οργανόγραμμά μας σε πιο ευέλικτες δομές και ομάδες, πάντα με ανθρωποκεντρική προσέγγιση και

να επιχειρηματία να γίνει πιο εξωστρεφής, σύγχρονος και κυρίως ανταγωνιστικός τόσο στην χώρα μας όσο και σε διεθνές επίπεδο.

Χαρακτηριστικό παράδειγμα είναι η ψηφιακή κοινότητα «InnoAgora», που φιλοξενείται στη διεθνή φήμη πλατφόρμα EuroQuity της Γαλλικής Αναπτυξιακής τράπεζας Brifrance. Για πρώτη φορά στα ελληνικά δεδομένα, συμμετέχει φορέας στη EuroQuity, που μετρά περίπου 22.100 μέλη και στοχεύει στη δημιουργία ενός επαγγελματικού και εξειδικευμένου δικτύου επενδυτών και επιχειρηματιών.

Πρόκειται για μια δυναμική matchmaking ψηφιακή κοινότητα που συμβάλλει στη διεθνή ανάπτυξη των επιχειρήσεων και παρέχει πραγματικές ευκαιρίες networking, δημιουργώντας κανάλια επικοινωνίας με επενδυτές και άλλους εταίρους.

Στην Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα μετεξελισσόμαστε σταδιακά σε έναν σύγχρονο Fintech οργανισμό. Διαθέτουμε ίσως μια μοναδική, για τα δεδομένα του Ελληνικού Δημοσίου, δυνατότητα επεξεργασίας, παρακολούθησης και αξιοποίησης στοιχείων και δεδομένων (Data

& STRATEGY

εμφατική χρήση των νέων τεχνολογιών και δυνατοτήτων με δίνοντας έμφαση στην εξέλιξη των ανθρώπων μας, αλλά και στο κοινωνικό μας αποτύπωμα.

Καταρρίψαμε το «glass ceiling» με το 50% του προσωπικού μας, καθώς και των θέσεων διευθυντών και προϊσταμένων να αποτελείται από γυναίκες. Στηρίξαμε τη νέα γενιά, επιλέγοντας σχεδόν το 30% των εργαζομένων μας να είναι millennials.

Στο πλαίσιο της Πολιτικής «Πράσινου & Βιώσιμου Πλαισίου» της HDB, υιοθετήσαμε τις 10 αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών στη στρατηγική μας ως κατευθυντήρια γραμμή για μια βιώσιμη, διαφανή και υπεύθυνη εταιρική διακυβέρνηση. Παράλληλα, στα χρηματοδοτικά μας εργαλεία ενσωματώνουμε πλέον και ESG κριτήρια.

Η γνώμη των επιχειρήσεων αποτελεί για εμάς βάση, αλλά και πυξίδα για τα μελλοντικά μας σχέδια. Σε έρευνα ικανοποίησης που πραγματοποίησε η Metron Analysis για την HDB, 7 στις 10 επιχειρήσεις εξέφρασαν την ικανοποίησή τους για την χρηματοδότηση που έλαβαν από την HDB. Οι επιχειρήσεις μας έδειξαν δηλαδή το που βρισκόμαστε αλλά και μας καθοδήγησαν στο που θέλουμε να πάμε.

Σημαντικό ρόλο στην εξέλιξη της Τράπεζας είναι οι συνεργασίες. Χτίζουμε ένα σύμπλεγμα συνεργασιών για τη διαμόρφωση στοχευμένων παρεμβάσεων στην ελληνική επιχειρηματικότητα υπογράφοντας μνημόνια συνεργασίας με μεγάλους αναπτυξιακούς φορείς τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

Κεντρική στρατηγική της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας είναι όχι μόνο να στηρίζουμε την Ελληνική Επιχειρηματικότητα αλλά και να ενθαρρύνουμε μέσα από πολλαπλά και καινοτόμα (χρηματοδοτικά και μη) εργαλεία τον Έλλη-

Analysis), για να μπορούμε να δημιουργούμε κάθε φορά στοχευμένα και αποτελεσματικά προγράμματα που εξυπηρετούν τους ευρύτερους στόχους παρέμβασης στην πραγματική οικονομία.

Τα χρηματοδοτικά μας προϊόντα είναι στοχευμένα βάση της «ανθρωπογεωγραφίας» των ελληνικών επιχειρήσεων, με κλαδικά, αναπτυξιακά και περιφερειακά χαρακτηριστικά. Επεξεργαζόμαστε τη δημιουργία μιας ενιαίας πλατφόρμας Know your Customer (KYC) που θα λειτουργεί ως σύνδεσμος ανάμεσα στις επιχειρήσεις και τις Τράπεζες.

Θα δημιουργηθεί για πρώτη φορά στο Ελληνικό Δημόσιο, μια αξιόπιστη συμπεριληπτική βάση δεδομένων που λείπει σήμερα από τον χρηματοπιστωτικό τομέα την οποία θα μπορεί να αξιοποιήσει τόσο η Πολιτεία για στοχευμένες παρεμβάσεις όσο και οι εμπορικές τράπεζες ως εργαλείο αξιολόγησης των αιτήσεων, προς όφελος των επιχειρήσεων με διαφάνεια, ταχύτητα και αξιοπιστία.

Θέλουμε να μπορούν να χρηματοδοτηθούν οι επιχειρήσεις με δυνατότητες! Η μεγαλύτερη πρόκλησή μας είναι να διαχειριστούμε, να εξυπηρετήσουμε αλλά και να διαμορφώσουμε έναν διευρυμένο αριθμό bankable επιχειρήσεων.

Ως πρόεδρος και Διευθύνουσα Σύμβουλος της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας είμαι περήφανη για όσα έχουμε καταφέρει μέχρι σήμερα και για όσα ετοιμάζουμε για το αύριο. Έχουμε στόχους, γνωρίζουμε την ευθύνη που έχουμε απέναντι στην κοινωνία και στον Έλληνα επιχειρηματία και εργαζόμαστε με στοχοπροσώληση για να προσφέρουμε όλα τα εφόδια όχι απλά να στηριχθεί αλλά κυρίως να αναπτυχθεί.

Στην Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα στηρίζουμε όσους τολμούν, καινοτομούν και επιχειρούν!